



**Sehr geehrte Damen und Herren,**

Fresenius hat im Geschäftsjahr 2007 die gesteckten Ziele in vollem Umfang erreicht. Den Umsatz konnten wir währungsbereinigt um 10 Prozent auf 11,4 Milliarden Euro, das operative Ergebnis währungsbereinigt um 17 Prozent auf 1.609 Millionen Euro steigern. Beim Jahresüberschuss erreichten wir einen währungsbereinigten Zuwachs von 28 Prozent auf 410 Millionen Euro. Sämtliche Unternehmensbereiche haben mit zweistelligen Zuwachsraten beim operativen Ergebnis zum Erfolg von Fresenius beigetragen.

Es ist unser Anspruch, auch in Zukunft an diese ausgezeichnete Entwicklung anzuknüpfen. Wir wollen Fresenius weiter voranbringen und zu einem global führenden Anbieter von Produkten und Dienstleistungen im Gesundheitswesen ausbauen.

Fresenius ist in mehreren wachstumsstarken Segmenten des Gesundheitswesens engagiert. Diese Diversifikation schafft Stabilität für die Gruppe. Gleichzeitig stellen wir durch unsere Organisation, die auf dezentrale unternehmerische Verantwortung setzt, die gezielte Führung der Unternehmensbereiche sicher. Die zu Beginn des Jahres 2008 erfolgte Aufspaltung des Krankenhausbereichs in zwei Unternehmensbereiche – Fresenius Helios und Fresenius Vamed – entspricht diesem Prinzip.

Wir werden weiterhin globale Chancen wahrnehmen. Dies gilt insbesondere für Fresenius Medical Care, Fresenius Kabi und Fresenius Vamed. Fresenius Helios wird sich angesichts der enormen Marktgröße und der Wachstumsaussichten auf den deutschen Markt konzentrieren.

Wir wollen auch in Zukunft hohe organische Zuwächse erreichen, da sie die profitabelste Form des Wachstums sind. Dies ist ein wesentliches Ziel aller Unternehmensbereiche. Um dies zu erreichen, stellen wir uns stetig auf die Anforderungen und Bedürfnisse der Patienten ein.

Akquisitionen sind ein zweiter, wichtiger Wachstumstreiber. Wir wollen gezielt Chancen nutzen und unsere Akquisitionsaktivitäten fortführen. Dabei legen wir großen Wert auf eine professionelle, disziplinierte Umsetzung und eine plangetreue, zügige Integration.

Den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern von Fresenius danke ich sehr herzlich für ihre außerordentlichen Leistungen. Sie haben maßgeblich den Erfolg des Jahres 2007 bewirkt. Ihr unermüdliches Engagement und der Wille, Bestes zu leisten, werden auch künftig entscheidend dafür sein, dass wir unsere Ziele erreichen. Den Belegschaftsvertretern in unseren Gremien danke ich für die konstruktive Zusammenarbeit.